

# 工資低免關稅 港商赴非設廠

## 生產成本低於內地 物流治安待改善

非洲曾被形容為「被遺忘的大陸」，但自內地「世界工廠」的光環逐漸褪色，非洲遂成另一新興潛力市場。

有廠家選擇將生產綫遷移到非洲，皆因當地人工低、產品出口到歐美可免關稅，生產成本比內地少逾1成，造就這東南亞以外的「製造基地」。

■本報記者 沈怡東非直擊

人稱「鞋王」的新翼鞋業董事總經理梁日昌，4年前踏足埃塞俄比亞，皆因當地皮革資源豐富。

他拿着手上的鞋說：「一對鞋有3成跟皮有關，皮的成本佔整體5成，直接於當地入貨對公司有幫助。」

初時他於當地購買皮胚，兩年前更決定開廠，廠房佔地3萬呎，聘用近600名工人。他稱，埃國政府10年前大力發展皮革工業，所有手袋、皮褸、鞋等相關產品都可免稅進口。為吸引外資，政府推多項措施，如今年7月取消鞋類相關物料的進口關稅。



梁日昌表示，相比孟加拉，埃塞俄比亞政府更積極吸引及優待外資。（陳靜儀攝）

### 薪酬低7成 電費減8成

要數埃國的優勢，梁坦言人工平，是內地的22至27%，電費亦是內地的15%，加上出口到美國免關稅，單計生產成本，足足較內地平20%。

然而，當地鞋業不及內地成熟，梁需「落手落腳」生產配件如鞋盒，一些細小的部件如鞋扣則由內地空運到當地。

物流是另一大問題，他指，埃國首都阿迪斯阿貝巴沒有深水港，需自行將貨櫃由吉布提港口運到首都。萬一生產出現問題，須尋找其他配件，分分鐘要花上3、4個月才能解決。



高錫印稱，馬達加斯加工人單純易管理，惟工作欠缺靈活。（黃建輝攝）

## 非洲人耐熱怕冷 助省電費



廠家貼士

非洲天氣炎熱，惟非洲人30多度也不覺熱。有廠商指，若安裝冷氣，工人會覺得「冷」，故節省不少電費開支。

東非不少國家設有出口加工區（Export Processing Zones, EPZ）吸引外商，記者曾到訪內地企業「玖地製造」位於坦桑尼亞的8,000平方米廠房。其負責人王文平稱，在EPZ中可享不少優惠，如地租為每年每平方米0.6美元，在EPZ以外則高達4美元。

區內供電量充足，不會停電，廠房每度電費為1元人民幣，且備污水處理設施。該廠聘有1,000人，每月生產10萬條牛仔褲，每年盈利達98萬美元。

王指，工人每月工作逾195小時才算加班，要付加班費，工資約400元人民幣。他補充，非洲人較亞洲人怕冷，廠房34至36度不會

覺得很熱，節省不少電費。

台資服裝製造商旭榮集團於肯尼亞EPZ設廠，其廠房屋頂添加散熱物料，夏天時最熱僅24度。廠長Ashoka Bandara指，免美國關稅、勞工充足是吸引到當地設廠的主因。雖然工人質素不可跟亞洲人相比，但只要給予足夠時間，工人都可做到水準。20歲的Edward Mangera明年將入讀大學，入學前在工廠賺取生活費幫補家計，他稱工作令他感到滿足。



王文平稱廠房從不缺工人，而工人住在附近，廠房外有午餐售賣，故廠方不需包食及住。（沈怡攝）

## 內地客湧至 旅社旺季賺900萬



旅遊商機

肯尼亞的野生動物園去年吸引近180萬遊客到訪，但有旅行社負責人稱，當地欠旅遊配套，旅館及酒店未足以應付龐大需求，野生動物園亦欠管理，正是港人可參與的商機。

在非洲從事旅遊業20多年的內地人謝彭娟，現於肯尼亞開設旅行社，主要接待內地旅客。她稱，7、8月暑假旺季每月可接待近100團，兩個月賺700萬元人民幣（約892萬港元），淡季時則賺10萬至20萬元人民幣（約12萬至25萬港元）。

為接待中國旅客，不少當地人學習普通話。她稱，導遊數量不足，旺季時需要找「外援」幫忙，惟肯尼亞欠專業導遊培訓，水平參差。根據肯尼亞旅遊局數



謝彭娟



非洲有不少野生動物園，但部分欠管理。（沈怡攝）

據，去年旅客人次達178萬，帶來11.3億美元收益，而該國以300萬旅遊人次為目標。惟謝彭娟認為，當地旅遊配套根本未能承受這麼多遊客，單是酒店房間數目已難以滿足需求。

本港旅遊業發展成熟，她建議港人於當地開設具質素的酒店、旅館，設立旅行社接待旅客，亦可參與野生動物園管理。



何達權

另當地員工紀律差、常遲到，隨時請假卻不通知公司。而且每月起碼停電一次，需自設發電機。梁稱累計已投資過億元，暫時收支平衡。

### 欠缺配套 須自運原材料

專門生產貴價針織品的勳灝實業，同於4年前轉移部分生產綫到馬達加斯加，花了120萬至130萬美元買下約4,700平方米的工廠，現聘有700名工人。

其總裁高錫印謂，選址馬島可享出口歐洲免關稅，而當地工人擅於生產高級材料如Cashmere，但工資僅65美元；對比內地，連加班費，人工已達800美元。

跟埃國一樣，馬島欠工業配套。高稱，所有原材料須由內地運送到當地。而馬島工人的技術稍遜內地，故工序較簡單的定單會分配到當地，而較複雜的款式則由內地廠房處理。

同時，馬島工人靈活性不及內地高，最多只可擔任一個崗位，內地工人則可兼任5至7個崗位。另當地人普遍營養不良，加班工作易暈，高稱廠房會於下午6時為員工提供葡萄糖水及麵包，並有醫生駐場。

他提醒港商，馬島跟港距離遠，每次飛逾24小時，加上政局未穩，均需注意。

貿發局亞洲及新興市場首席經濟師何達權指，東非及中非是新興經濟體，如坦桑尼亞發展輕工業，經濟增長快，政局相對穩定，吸引外商投資；

非洲各國市場現況					
	尼日利亞	南非	坦桑尼亞	肯尼亞	加納
2012年人口	1.69億	5,119萬	4,778萬	4,318萬	2,537萬
2012年GDP（億美元）	2,626	3,843	282.5	373.4	407.1
GDP增長	7%	3%	7%	5%	8%
最低工資	113美元/月	未有統一數字*	62美元/月#	161美元/月^	2.4美元/日
當地特色	石油儲存量高	全球最大黃金及鑽石生產國	農業、林業、牧業為經濟支柱	最大鮮花出口國、海空交通發達	新開發石油業、黃金存量高

\*全國沒有統一最低工資，各地區及行業均設最低工資，如農民工每月為234美元。  
#按行業劃分，金融機構、電訊界的最低工資為月薪249美元，是眾行業中最高。  
^按年齡、地點及技術程度來劃分，市區最低工資為每月161美元。

資料來源：貿易發展局、中非民間商會



### 非洲營商注意事項

- 了解各國政府對外資的歡迎度，設有甚麼優惠措施。
- 了解當地基建，如港口、道路、水電等。
- 必須派員到當地管理業務。
- 遇新客戶「落柯打」，港商宜要求對方用國際銀行的信用證，保障自己。
- 若工人營養不良，加班時須提供食物，並請醫生駐場。
- 多數非洲人欠時間觀念，洽商時會遲到。
- 非洲女士愛化粧，並喜歡以油代替粉底。

資料來源：綜合受訪者

肯尼亞為東非國家中交通最發達，可轉運產品到其他國家。當地農產品較有名，加工食品是其商機。

至於南非，他認為是成熟國家，也是本港最多出口的非洲國家，基建及配套均完善，金融市場亦成熟，現時已有不少外資進駐。當地人均收入達7、8千美元，生產以高檔或高價值為主，惟治安差，港商需要留意。

## 加納政局穩 宜投資房產



商會建議

不少廠家跑到東南亞開廠，惟中非民間商會（香港分會）常務副會長陳少琼指，東南亞地區到處已有「山頭」，反而非洲仍在開發中，尤其看好加納及尼日利亞發展。

「好多大陸人問我，為何香港人不來？」早於80年代到非洲賣注塑機器的陳少琼，業務遍及「金磚國」南非、突尼斯、尼日利亞，卻不建議港商跑到南非：「當地政局不穩、種族歧視，對中國人不友善！」

反之，她特別看好加納及尼日利亞，指前者是民主國家，政局穩定，適合港商開拓酒店、貿易、房地產及飲食等業務，但不建議發展製衣業，因當地已有很多，並設進口關稅；後者石油存量高，外國投資多，酒店、房地產、製衣、車輛裝配等均適合本港中小企投資。

### 索信用證免走數

她提醒港商，若到非洲發展，必須派員到當地管理業務，同時須考慮當地基建、勞動人口及外資政策等。

做生意一定有風險，港商該如何保障自己？她以尼日利亞為例，指身邊不少商家曾被當地人「走數」，而她卻一次也沒試過，皆因她要求新客戶必須到國際銀行如花旗出信用證（Letter of Credit, L/C），寫清楚條文款項。

她稱，內地政府早於50年代鼓勵企業「走出去」，到非洲的企業更有資助。她鼓勵港人到當地發展，亦可聯絡中非民間商會作深入了解。



陳少琼謂，非洲不少地區如坦桑尼亞、肯尼亞講英語為主，港人溝通絕無問題，反而內地人要從頭學起，也都願意跑到當地淘金。

## 沙地滿月 翌日停工



冷知識

在非洲，上班還是放假，有時取決於月亮形狀！「鞋王」梁日昌有次到埃塞俄比亞巡視廠房，有管理人員對他說，若當晚6、7時天空掛着滿月，翌日廠房便要停工放假。

他當晚留意天空，發現並非滿月，但翌日廠房卻空無一人，事後才知道他們指的是沙地阿拉伯的月亮。

## 3年投資200萬 港商心動



考察後感

生產力促進局上月組團到東非考察，有參加的港商指當地機遇多，除有意設廠外，亦計劃引入當地工藝品到內地出售。

現時坦桑尼亞就像06年的中國，工人薪金只是600元人民幣！廣州福晉製衣董事詠詠梅從事製衣業近30年，近年人民幣升值，工資有增無減，其番禺廠房已由生產流行時裝，改為製作特色服裝如公主裝、萬聖節服裝，但賺取的利潤接近成本價。

她上月隨團到坦桑尼亞及肯尼亞參觀，坦言有興趣於當地設廠，現計劃將部分材料送到當地，測試工人手勢，同時引入當地工藝品如畫和袋到內地出售，亦有意在當地開設精品酒店。從事服裝貿易的怡東環球，

其執行總裁葉德威亦於考察後表示，留意到肯尼亞的法制條件較坦桑尼亞好，故會集中研究當地商機，如投資地產。

肯尼亞投資管理局KenInvest董事總經理Moses Ikiara稱，該國今年經濟增長料達5.7%，多項工業須外資支持，包括旅遊、製造、金融服務、能源、基建、採礦等。除通訊、保險、航空服務外，外資可申請獨資或跟當地人合資，外資可租用土地最多99年，同時免資本設備進口關稅等。



Moses Ikiara

坦桑尼亞外交及國際合作部大使Mbelwa Kairuki表示，該國針對農業、基建、旅遊、製造、人才及水電能源定立5年發展計劃，歡迎外商到當地投資。至於設廠的條件，最高為3年內資本達30萬美元（約232萬港元），同樣免機器的進口關稅。